

Notre énergie pour le nucléaire

Point presse

5 mai 2026

Sommaire :

- Communiqué de presse : résultats financiers : TechnicAtome poursuit sa trajectoire
- TechnicAtome, notre énergie pour le nucléaire
- Un carnet de commande conséquent : 3 programmes de propulsion nucléaire
- Des orientations pour l'avenir : développement des compétences et innovation

avec

Loïc Rocard, Président directeur général

Nasrine Winther, Directrice du développement et de la stratégie

Hugues Martin, Directeur des réacteurs de défense

Contacts presse : g-presseTA@technicatome.com

www.technicatome.com



Loïc Rocard

Ancien élève de l'Ecole polytechnique, ingénieur général des ponts, des eaux et des forêts, Loïc Rocard a commencé sa carrière en 1997 au sein d'Aéroports de Paris où il a passé dix ans. Il a rejoint ensuite le groupe Vinci où il a passé sept ans et a été notamment Directeur général de la société Cofiroute. De 2014 à 2017, il était conseiller au cabinet du Premier ministre, chef du pôle transports, environnement, énergie, logement. Il est PDG de TechnicAtome depuis mai 2017.



Nasrine Winther

Diplômée des Mines de Nancy et de l'Université de Toronto, Nasrine Winther débute sa carrière à TechnicAtome au sein du groupe AREVA. Elle devient ensuite adjointe au Directeur des Opérations de la BU Bioénergies d'AREVA, en charge de la vente à l'international de centrales biomasse, puis en tant que responsable des projets d'AREVA Stockage d'Énergie. Elle revient à TechnicAtome en 2017, et est désormais en charge de la direction développement et stratégie.



Hugues Martin

Diplômé de l'Ecole Nationale Supérieure de Techniques Avancées et titulaire d'un DEA en Economie Industrielle de l'Université Paris DAUPHINE, Hugues Martin a débuté sa carrière à TechnicAtome en 2003, il a exercé diverses fonctions au sein de l'entreprise avant de prendre la direction du programme Barracuda en 2014. En 2020, il est nommé directeur des programmes de constructions de chaufferies neuves et en 2024, directeur des réacteurs de défense, membre du comité exécutif de TechnicAtome.



COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Le 5 mai 2026

Résultats financiers : TechnicAtome poursuit sa trajectoire

Les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025 ont été arrêtés par le conseil d'administration de TechnicAtome le 16 avril 2026.

A 683 M€, le chiffre d'affaires consolidé¹ de TechnicAtome enregistre cette année encore une croissance significative (653 M€ en 2024), pour un résultat net part du groupe de 84 M€.

En ligne avec l'augmentation de l'activité, l'effectif de l'entreprise a dépassé 2200 collaborateurs en fin d'année. Ces résultats traduisent la dynamique opérationnelle soutenue de l'entreprise, qui s'appuie désormais sur un carnet de commandes équivalent à plus de cinq années de chiffre d'affaires suite à la notification du marché de réalisation du porte-avions de nouvelle génération annoncé fin décembre par le Président de la République et la commande du 1^{er} de série des sous-marins nucléaires lanceurs d'engins de 3^e génération.

En 2025, les projets ont continué d'avancer conformément à leurs calendriers prévisionnels. Les programmes neufs de la propulsion nucléaire ont franchi des jalons significatifs, à commencer par le programme Barracuda avec l'admission en juillet au service actif par la Marine Nationale du 3^e SNA de la série, Le Tourville, et le démarrage de la chaufferie du 4^e, le De Grasse, en décembre à Cherbourg. Les activités dans le domaine civil sont restées soutenues sur le projet du Réacteur Jules Horowitz (RJH) auquel TechnicAtome contribue aux côtés du CEA.

Pour accompagner la croissance de l'entreprise et s'adapter à l'évolution du degré de maturité de ses différents programmes, une revue stratégique a été menée en 2025, conduisant à l'adoption d'un plan à 10 ans, CAP 2035, qui projette l'entreprise vers l'avenir, pour la réussite d'un nombre historique de programmes majeurs, en s'adaptant aux évolutions que les ruptures technologiques actuelles permettent à l'ingénierie de la société.

« 2025 a été une année riche et porteuse d'avenir à un niveau inédit pour notre entreprise, avec des succès opérationnels et des commandes qui permettent d'envisager l'avenir y compris à très long terme avec sérénité et un grand enthousiasme » a déclaré Loïc Rocard, PDG de TechnicAtome.

¹ La société TechnicAtome publie des comptes consolidés de groupe à compter de l'exercice comptable clos au 31 décembre 2025



TechnicAtome, notre énergie pour le nucléaire

TechnicAtome est spécialisée dans la conception, la réalisation, la mise en service et le maintien en conditions opérationnelles des réacteurs nucléaires compacts. La propulsion nucléaire au service de la Marine nationale est le cœur de métier de TechnicAtome. Synthétisées dans sa raison d'être : « Mettre en œuvre dans la longue durée les technologies de l'énergie nucléaire, au service de la force de dissuasion et du rayonnement de la France », ses réalisations sont au carrefour des filières nucléaires civile et militaire.

Un plan stratégique pour se projeter jusqu'en 2035

Pour accompagner sa croissance et l'évolution du degré de maturité de ses différents programmes, dans un contexte d'effervescence du nucléaire civil et d'innovations technologiques transformatives, TechnicAtome a réalisé en 2025 une revue stratégique. Celle-ci a donné lieu à une feuille de route baptisée *CAP 2035*, qui fixe ses lignes directrices pour les 10 ans à venir.

Maillon essentiel de la chaîne de la dissuasion nationale, dont la composante océanique est actuellement en renouvellement, TA s'organise pour conserver un niveau de performance élevé. D'ici 2035, la part de l'activité liée à la dissuasion va demeurer majoritaire, mais la dualité des activités civiles et de défense restera de mise avec des projets en cours et à venir dans les deux secteurs, soutenus également par un plan d'accélération dans le domaine de la recherche et développement.

Des activités de plus en plus industrielles

Avec l'évolution des projets, la part d'exploitation/production pourrait représenter environ la moitié des activités de TechnicAtome d'ici 2035. Le site CEA de Cadarache, pour lequel TechnicAtome est l'opérateur technique des installations de la propulsion nucléaire qui y sont implantées, est en cours de transformation pour accompagner la montée en puissance des phases de réalisation des projets.

Les missions de TechnicAtome y sont multiples : concevoir et opérer les réacteurs à terre de la propulsion nucléaire, développer certains composants des chaufferies futures, fabriquer les cœurs nucléaires, maintenir les composants des chaufferies en service et participer à la formation du personnel de la Marine nationale.

Base arrière de la propulsion nucléaire, Cadarache rassemble des moyens de remise à niveau et d'essais, un ensemble de dispositifs qui permettent de tester tous les composants, et plusieurs installations nucléaires, dont celle dédiée à la fabrication des cœurs nucléaires et le réacteur d'essais (RES) qui a démarré en octobre 2018. Ce dernier est actuellement en cours de transformation en vue de son exploitation future au bénéfice de la dissuasion.

De nouvelles installations sont en cours de construction tandis que d'autres sont rénovées, et redimensionnées pour répondre aux caractéristiques du porte-avions de nouvelle génération et à la concomitance des phases de réalisation de 3 programmes de propulsion nucléaire. Le site s'adapte pour les 50 prochaines années.



Un carnet de commande conséquent : 3 programmes de propulsion nucléaire

La maîtrise d'ouvrage des programmes de propulsion nucléaire est confiée au CEA, dont la Direction des applications militaires s'appuie sur TechnicAtome pour assurer la maîtrise d'œuvre des chaufferies nucléaires embarquées. TechnicAtome est ainsi en charge de leur conception, réalisation et maintien en condition opérationnelle, ainsi que de leurs systèmes de soutien (outillages, formation) et de leurs combustibles (cœurs nucléaires).

TechnicAtome a équipé tous les navires de la Marine nationale dotés d'une propulsion nucléaire : tous les sous-marins actuels et le porte-avions. Depuis sa création en 1972, TechnicAtome a conçu 22 chaufferies nucléaires embarquées pour les sous-marins nucléaires d'attaque des classes Rubis et Suffren, les sous-marins nucléaires lanceurs d'engins de classe Le Redoutable, Le Triomphant, et pour le porte-avions Charles de Gaulle.

L'entreprise est aujourd'hui dans une période d'activité particulièrement soutenue avec la concomitance de trois programmes majeurs de propulsion nucléaire, à différents stades d'avancement : le programme Barracuda déjà cité, la troisième génération de sous-marins nucléaires lanceurs d'engins (SNLE 3G) et le porte-avions nucléaire de nouvelle génération, futur France Libre.

TechnicAtome met le cap sur les 30 chaufferies nucléaires à livrer avec dans son carnet de commande 8 chaufferies nucléaires pour les sous-marins nucléaires lanceurs d'engins de classe L'Invincible (SNLE 3G), les derniers SNA Barracuda et le porte-avions de nouvelle génération.

Les atouts de la propulsion nucléaire

Les chaufferies nucléaires procurent l'énergie nécessaire au fonctionnement du navire (propulsion et vie à bord,) en transmettant l'énergie nucléaire du cœur, sous forme de vapeur sous pression transportée par les circuits dits secondaires vers les groupes turbo-alternateurs, qui transforment l'énergie thermique en électricité.

La propulsion nucléaire présente des avantages décisifs en termes de compacité et de mobilité. Les chaufferies nucléaires embarquent suffisamment d'énergie pour un fonctionnement totalement autonome du navire pendant 10 ans, et répondant à un profil d'emploi à la mer très soutenu. Elles permettent de maintenir durablement une vitesse élevée de navigation

Les chaufferies nucléaires de propulsion navale répondent également à un très haut niveau de sûreté et de radioprotection permettant aux personnels de vivre à proximité immédiate du réacteur

Ne nécessitant aucun apport en oxygène et n'émettant pas de CO₂, le sous-marin à propulsion nucléaire n'a pas besoin de remonter régulièrement à la surface. La propulsion nucléaire confère des avantages décisifs en termes de discrétion et réduit la vulnérabilité.



Deux chaufferies de nouvelle génération pour le France Libre

TechnicAtome conçoit et réalise les 2 chaufferies nucléaires du porte-avions

Le programme est entré fin 2020 en phase d'avant-projet sommaire, deux ans plus tard en phase d'avant-projet détaillé, et plus d'un million d'heures d'ingénierie ont déjà été réalisées, impliquant une centaine de salariés. En phase de réalisation depuis le début de l'année, le PANG concerne plus de 300 ingénieurs et techniciens de TechnicAtome.

La phase de réalisation s'étendra de 2026 à 2038 : elle représentera pour TechnicAtome en tout de l'ordre de 5 millions d'heures de travail sur les sites d'Aix, Cadarache, Saclay, Cherbourg, Nantes-Indret, Saint-Nazaire et Toulon, et plusieurs centaines de commandes d'équipements de toutes natures (vannes, pompes, capteurs, électronique...) auprès de l'ensemble des fournisseurs de la Base Industrielle et Technologique de Défense de la Propulsion Nucléaire, dont la très grande majorité est située sur le territoire français.

Les chaufferies seront assemblées en atelier avant d'être livrées sur le site des Chantiers de l'Atlantique à Saint Nazaire dès le début de la phase d'intégration du porte-avions, permettant ainsi l'assemblage du navire autour de ses chaufferies.

Le choix de la propulsion nucléaire pour le porte-avions permet de maintenir durablement les compétences d'un tissu industriel très majoritairement français, et ainsi de contribuer dans la durée à la disponibilité pour la Marine de ce savoir-faire très rare et qui participe directement à la crédibilité de la dissuasion.

Les chaufferies nucléaires les plus puissantes jamais conçues en France

Les deux chaufferies de conception entièrement nouvelle pour ce programme, baptisées K22, conféreront au navire la même vitesse de déplacement (27 nœuds) que le Charles de Gaulle malgré un tonnage près de 2 fois supérieur (78 000 tonnes contre 42 000 tonnes), et une autonomie de 10 ans entre 2 rechargements de combustible.

Prouesse de technologie et d'industrialisation elles permettront d'emporter 2 fois plus d'énergie dans un cadre de sûreté toujours aussi exigeant.



Deux programmes de sous-marins nucléaires

Le programme des sous-marins nucléaires d'attaque (SNA)

Lancé en 1998 et entré en phase de réalisation en 2007, le programme Barracuda renouvelle la composante des sous-marins nucléaires d'attaque de type Rubis de la Marine nationale mis en service à partir du début des années 1980.

Les SNA de type Suffren sont plus gros, plus rapides et plus endurants que leurs prédécesseurs. La propulsion nucléaire leur confère un rayon d'action et une discrétion remarquable.

Sur les six sous-marins prévus, trois restent à livrer d'ici 2030. Le premier de la série, le *Suffren*, a été admis au service actif en juin 2022, le *Duguay-Trouin* en avril 2024, et le *Tourville* en juillet 2025. TechnicAtome maintient un rythme soutenu et fait démarrer une chaufferie Barracuda tous les 18 mois environ.

Le *De Grasse*, 4ème de la série, a vu diverger pour la première fois sa chaufferie nucléaire le 12 décembre 2025. Cette étape majeure, menée par les équipes de TechnicAtome et Naval Group, consiste à s'assurer du bon démarrage du réacteur, pour le bon fonctionnement de la propulsion. Le 24 février, le sous-marin a effectué sa première sortie à la mer, début d'une campagne d'essais de plusieurs mois, en Manche et en Atlantique auxquels des collaborateurs de TechnicAtome participent pour apporter leur expertise à l'équipage de la Marine Nationale. Les essais à la mer permettent de valider les performances du système de propulsion – composé de la chaufferie, de la machine et de l'usine électrique – et ce jusqu'à pleine puissance. Ils permettront également de vérifier que les systèmes du navire (navigation, plongée, système de combat...) sont pleinement opérationnels avant la livraison du bateau à la Marine.

Le programme des sous-marins nucléaires lanceurs d'engins de 3^{ème} génération (SNLE 3G)

Entrée en phase de réalisation en février 2021, la 3ème génération des SNLE sera la classe de l'Invincible. À l'occasion d'un déplacement début mars à l'Île Longue où se trouve base des sous-marins nucléaires lanceurs d'engins, le Président de la République a révélé le nom choisi pour le prochain SNLE de la Marine nationale ; il a également annoncé le lancement de la phase industrielle suivante, conduisant à la livraison du premier de série.

TechnicAtome prépare le début du montage modulaire de la chaufferie, prévu pour 2027. Le montage concentre plus des deux tiers des opérations de fabrication et est réalisé en atelier sur le site de Naval Group à Nantes-Indret, avant de procéder à l'intégration dans le navire à Cherbourg.

La chaufferie du SNLE 3G s'inscrit dans la filiation des chaufferies de type K15 et des sous-marins nucléaires d'attaque Barracuda, tout en embarquant des innovations permettant d'accroître ses performances, sa disponibilité, la durée de vie de son cœur et son niveau de sûreté.



Des orientations pour l'avenir

Le développement des compétences comme priorité

Pour maîtriser dans la durée et garantir la pérennité du savoir-faire, avec des profils dont certains sont particulièrement pointus, TechnicAtome a une démarche active en matière de recrutement et de formation.

TechnicAtome recrute de manière importante chaque année depuis 10 ans pour accompagner la croissance des programmes de propulsion nucléaire. Entre 2017 et 2025, TechnicAtome a recruté l'équivalent de 10% de son effectif chaque année et connu une augmentation de ses effectifs de l'ordre de 50% au total sur la période.

TechnicAtome dispose de son propre centre de formation afin de maintenir les compétences critiques et de répondre aux évolutions stratégiques de l'entreprise. 40% des formations suivies par les collaborateurs de TA y sont dispensées. Plus de 300 formateurs internes, spécialistes dans leur domaine, interviennent pour transmettre les savoirs et savoir-faire de TechnicAtome. Ces formations favorisent le partage des connaissances et la transmission d'expérience.

L'innovation au cœur de nos activités

Le plan d'innovation développé par TechnicAtome concerne des innovations dans la technologie développée mais aussi dans les moyens d'essais et les méthodes de travail. Il vise à permettre à l'entreprise d'être toujours à la pointe de la technologie et de livrer les chaufferies avec les meilleures performances. Les 2 chaufferies du porte-avions de nouvelle génération France Libre sont, certes, héritières des chaufferies K15, mais aussi de conception nouvelle et embarquent de nombreuses innovations supplémentaires.

Le plan d'innovation répond également aux efforts financiers demandés par l'Etat. La recherche de réduction des coûts est un vecteur pour trouver des solutions innovantes, et notamment avec les technologies transformatives : fabrication additive, intelligence artificielle, simulation numérique...

TechnicAtome anticipe la transformation progressive de ses métiers et intègre les innovations technologiques dans les procédés de fabrication mais aussi dès la conception dans le modèle d'ingénierie et la gestion de données.

Une organisation en bonne intelligence avec la chaîne des fournisseurs

Anticipation, mutualisation des commandes entre les différents programmes, prises de participation président l'organisation des approvisionnements nécessaires pour garantir la bonne exécution des projets. Grâce à une vision sur 30 ans, TechnicAtome a la possibilité de travailler étroitement avec les principaux fournisseurs qui ont pu en confiance vérifier l'adéquation de leurs moyens avec les objectifs de la production.

Pour s'assurer de la robustesse du tissu industriel et de la pérennité de ses compétences, TechnicAtome mène périodiquement des revues de sensibilité des fournisseurs, tant au regard de leur situation courante, que du risque qu'ils feraient courir à la mission de TechnicAtome en cas de défaillance éventuelle. Cette évaluation, qui se traduit par un accompagnement spécifique des fournisseurs les plus sensibles, permet de consolider la relation avec les fournisseurs.